

【一线采访】义乌电商物流业集体“失血”



图为示意图。图为2024年9月21日，浙江义乌商城内正在休息的一名业主。（Adek Berry/AFP via Getty Images）

更新 2025-04-30 6:36 PM 人气 2169

标签：义乌，电商，物流业，关税战，跨境电商，小商品，利润，内卷，倒闭，外贸

【大纪元2025年04月30日讯】（大纪元记者方晓、熊斌采访报导）浙江义乌是全球闻名的小商品集散地，拥有庞大的商品出口量。美中关税战以来，义乌的跨境电商感觉天塌了。义乌国际物流公司也遭到前所未有的打击，业内人士表示，义乌的出货量至少跌了70%。他们的处境是当前大环境下，义乌企业主在迷茫、焦虑和痛苦中寻求出路的真实写照。

义乌电商们在迷茫、焦虑和痛苦中煎熬

义乌作为全球小商品的核心供应基地，为拼多多海外版Temu提供了海量的、具有价格竞争力的商品。义乌的商家可以通过直接供货或与服务商合作的方式参与到Temu平台，借助Temu的流量和全托管模式快速进入海外市场。然而，他们也需要关注利润空间、产品质量和供应链管理方面，以适应Temu平台的特性和竞争环境。

接受大纪元采访的义乌跨境电商林老板表示，因为国内电商内卷到没有利润，所以几年前他做跨境电商，与Temu合作。但是，他说，现在量做不起来了，以后会越来越难做。“你把货备上了，能卖得动吗？不是让你降价，就是给你滞销、罚款，到时候你是人财两空，大货发过去直接掐你脖子，你的把柄直接就在它手里。”

美国取消了来自中国的价格低于800美元包裹的免税待遇。他说，这个“绿色通道没有了，关税还加上来了，对义乌的冲击是非常非常巨大的，国内温州、义乌、佛山以及福建的很多工厂都放假了，很多工厂降薪裁员了。就是因为这些工厂一直在做外贸，而且是美区市场。关税加到这种程度，感觉天都塌了。

他无奈表示，如果能再来一次，他真不选择干跨境电商了。做这行没有安全感，每天都很累，“现在我们整体的销量掉了50%~60%。天天晚上都睡不着觉。每天一开门，想的全部都是需要多少支出，成本等。“感觉没有退路，只能硬着头皮做。越来越心累，心超级累。”

“下个月我们仓库就搬了，因为现在仓库太大，几千平方米，已经用不上了。下个月就换一个几百平米的仓库，做一点轻资产的项目。我们都在裁员降薪，现在基本上就是保底薪。如我们这样的中小商家，以后面临被淘汰的命运。”

他介绍，义乌最多的产品包括家居小百货，日用品，饰品，没有高端的商品。现在这些商品都滞销或者是退货。“我们滞销的货太多了，卖不出去，包括袜子、手套、帽子、玩具、收纳箱。现在低价清仓都没量，卖不掉就变成了垃圾，没有用了。”

最后，他劝那些被洗脑后，对跨境电商跃跃欲试的人不要轻易做，“翻船率达到99%，做电商也就1%的人能搞点名声，其他的人全都是炮灰。”

义乌跨境电商老板徐先生告诉大纪元，他的老家在河南，因为老家没有事情做，便到义乌创业做电商。

提到美关税战对电商的影响，他说，影响很大，现在外贸是最难做的。美国市场做不了了，小包裹没有订单。“不管是跨境电商行业，还是国内电商、抖音电商、线下传统店铺，都很难做。现在没有好做的行业。”

徐先生告诉记者，“每天就很迷茫啊，很焦虑啊，很痛苦啊。整晚睡不着觉。一个人做电商，每天都很无聊，因为每天就重复做一个事情：选品上品。每天都很痛苦，每天都很孤独”。

外贸每年都在走下坡路，所以电商很难做，他每天工作12个小时以上。从年初到年尾都没有休息过，没有假期。星期天都不能回家休息。

义乌物流公司的半边天塌了

义乌拥有庞大的商品出口量，因此也聚集了大量的货代公司，为本地及周边地区的出口商提供物流服务。义乌的货代公司即为在义乌市注册或运营的货运代理公司。许多货代公司会专注于国际货运代理业务，帮助大量的出口商将商品运往全球。同时，也有一些物流公司在义乌提供本地的仓储、运输和配送服务，以及跨境电商的物流解决方案。

美关税战导致对美出口受阻，许多依赖美国市场的小型货代公司业务量锐减，难以维持运营而倒闭或暂停营业。

义乌国际物流公司老板王先生对大纪元表示：义乌的大小货代（物流）公司有两万多家，关税战以来一小半停止运营了。义乌的出货量至少跌了70%。“上个星期跟我们合作的所有小的商家（收货卖给我们的）全部停工了。”

王先生说，关税战最激烈的时期，很多商家不敢发货了。所有的小型货代公司要求新的客户付现金才装柜发货，实时补税——如果货船开了两天，又涨税了，货代公司实时找客户要求他们补上这部分关税。因为货代公司“怕发货到美国的港口之后，关税涨到400%，你货不要了，我就赔死了，货又没地方扔”。

王先生的物流公司情况如何，他说：“我们公司的货柜装载率大幅下滑，从原先每周稳定的80个，锐减到现在连40个都装不满。”

他解释说，运往美国的货物需要发往宁波港，因为他们公司的仓库设在义乌，而所有的货船都是从宁波港口出发。他补充道，相较于广州，从宁波港出口美国的货物，整体物流成本相对较低。

王先生还向记者透露，在严峻的贸易形势下，物流公司和出口商为了生存，不得不采取一些应对策略，但也面临着相应的风险和挑战。

针对跨境电商，王先生特别提到了FBA（Fulfillment by Amazon）模式。他认为，对于依赖FBA的小型卖家或销售受高关税严重影响商品的卖家来说，物流成本可能过高，导致其难以维持正常的经营。

FBA是亚马逊提供了一种仓储和配送服务，卖家将商品提前存储在亚马逊的仓库，由亚马逊负责后续的仓储、拣货、包装和配送。

在谈到商品定价策略时，王先生分析说，商品价格每提高一美元往往会导致销量明显下降。为了保持市场竞争力，商家必须根据市场价格进行调整。如果不及时调整，竞争对手提价后，自己的低价库存将迅速售罄，导致后续无货可卖。

他观察到，大型卖家可能会先跟随市场提价，然后再逐步降价以维持利润和市场份额，而小型卖家由于反应较慢或策略不同，可能在短期内因低价而销量暴增。

王先生还解释了美国对部分商品征收高额关税的原因，通常是为了保护其本土产业，针对美国国内有能力供应的同类进口产品，会设置惩罚性关税以提高其进口成本，削弱竞争力。他举例说，注射器针头可能就属于这类产品，因此美国对其征收了高达240%的关税。

面对高额关税，一些物流公司和出口商也有应对方法。王先生提到，由于服装关税极高（约145%），如果一个货柜全部装载服装，成本将难以承受。因此，他们通常只装载少量（约16立方米）的服装，然后将高关税、低关税甚至免税的货物混合拼装在同一个货柜里。这种“拼货”的方式旨在降低单个货柜的平均关税税率和总货值，从而达到减少应缴纳税的目的，为企业争取一定的生存空间。

然而，王先生也强调了这种做法的风险，一旦被海关查出申报不实，将面临巨额罚款，例如“一个货柜罚十几万美金”。

最后，王先生对义乌物流业的未来表示担忧。在美中关税贸易战僵持不下的情况下，他认为如果这种局面再持续三个月，义乌的货代公司估计将只剩下五千家。

责任编辑：李沐恩#

推荐阅读：

- [广东公司停接美订单 江苏电商：中共四面楚歌](#)
- [东莞18年老牌出口企业订单尽失 工厂熄火](#)
- [【一线采访】订单断崖式下滑 老板们焦头烂额](#)
- [习孤坐武汉图片再传 蔡慎坤：权力面临散架](#)
- [北京再次悄悄取消美国商品进口关税](#)
- [中共悄降关税 川普：习已给我打电话](#)

相关专题：[中共分崩](#) / [经济败象](#) / [中国时局全解析](#) / [大头条集锦](#) / [方晓报导](#)